

დამტკიცებულია

სკოლის გენერალური დირექტორის

წლის 07.09.2023 N 1/32 ბრძანებით

შპსამერიკული საერთაშორისო სკოლა პროგრესი

ერთწლიანი სამოქმედო გეგმა

2023-2024 წელი

ერთწლიანი სამოქმედო გეგმა გამომდინარეობს 2023 – 2030 წლების სტრატეგიული განვითარების შვიდწლიან გეგმიდან, სკოლის მისიიდან და სკოლის სტრატეგიული მიზნებიდან.

მასში ასახულია სტრატეგიული მიზნებისა და ამოცანების შესაბამისი აქტივობები, შესრულების ინდიკატორები, შესრულებაზე პასუხისმგებელი პირები/სტრუქტურული ერთეულები, შესაბამისი რესურსები და დასახული მიზნების რეალიზების ვადები.

1. სკოლის ინფრასტრუქტურის განვითარება და მაგერიალურ-ტექნიკური ბაზის სრულყოფა

სტრატეგიული მიზნები	ამოცანები	აქტივობები	პასუხისმგებელი პირი	შესრულების პერიოდი												შესრულების ინდიკატორები	რესურსები	
				IX	X	XI	XI I	I	II	III	IV	V	V I	VII	VII I			
სკოლის ინფრასტრუქტურის განვითარება და მაგერიალურ-ტექნიკური ბაზის სრულყოფა	ტექნოლოგიური ბაზის განახლება/გამდიერება	სკოლის აღჭურვა შესაბამისი ტექნოლოგიებით და არსებული მდგომარეობის შენარჩუნება/განვითარება	გენერალური დირექტორი ლოჯისტიკის მენეჯერი აიგი მენეჯერი														ვიზუალური დათვალიერება	არსებული რესურსი
		საინფორმაციო ტექნოლოგიებში შემდეგი პროგრამების დანერგვა: ელექტრონიკა (არდუინო); Tinkercad; ვიზუალური პროგრამირება (Scratch)- scratch.mit.edu და mblock ; 3D მოდელირება; Google-ის პროგრამები (Sheets, Slides, D	გენერალური დირექტორი სასწავლო პროფესორის მენეჯერი, ისგ- მენეჯერი															ვიზუალური დათვალიერება

		<p>ocs,Forms); Wix.com, Canva; Lego / Makey Makey; გრაფიკული</p> <p>გეგმა - RoomSketcher; კომიქსების შექმნა - Storyboardthat; ანიმაციებისა და ვიდეოების შექმნა - Powtoon; კიბერუსაფრთხოებ ა, რომელიც ანვითარებს 21-ე საუკუნის უნარებს (კრიტიკული აზროვნება, კრიატიულობა, კოლაბორაცია).</p>																	
		<p>სკოლის ვებ გვერდის დიზაინის სისტემატური განახლება ოფიციალური ვებ-გვერდისა და საკომუნიკაციო არხების შექმნა/განვითარებ ა და მუდმივი განახლება.</p>	<p>გენერალური ირექტორი, მარკეტინგის მენეჯერი სოც მედიის მენეჯერი</p>															<p>ვებ-გვერდი და სოციალური ქსელი ვებ-საიერცის ფლობის ხელშეკრულებები</p>	<p>არსებული რესურსი</p>

		საგანმანათლებლო ტექნოლოგიების დანერგვა ყველა საგანში	გენერალური დირექტორი, სასწავლო პროცესის მენეჯერი აიგი მენეჯერი													შემიწილი ინვენტარი	არსებული რესურსი
	სასკოლო ინვენტარის განახლება – შექმნა	საჭიროებისამებრს ასკოლო ინვენტარის (მერსებისა და სკამების შექმნა)	გენერალური დირექტორი ლოჯისტიკის მენეჯერი.													შემიწილი ინვენტარი ვიზუალური დათვალიერებით შესყიდვის დამადასტურებელი დოკუმენტაცია	არსებული რესურსი
	სპეციალური საგანმანათლებლო საჭიროების მქონე პირთათვის ადაპტირებული გარემოს გაუმჯობესება	რესურს ოთახის მოწყობა საჭიროებისამებრ.	გენერალური დირექტორი ლოჯისტიკის მენეჯერი													ვიზუალური დათვალიერება	არსებული რესურსი
	მიმდინარე სარემონტო სამუშაოების განხორციელება	საჭიროების შემთხვევაში კოსმეტიკური სარემონტო სამუშაოების შესრულება	გენერალური დირექტორი ლოჯისტიკის მენეჯერი													ვიზუალური დათვალიერება შესყიდვის დამადასტურებელი დოკუმენტაცია	არსებული რესურსი
		სკოლის კეთილმოწყობა, არსებული მდგომარეობის შენარჩუნება და განვითარება	გენერალური დირექტორი ლოჯისტიკის მენეჯერი													ვიზუალური დათვალიერება	არსებული რესურსი
	ინფრასტრუქტურის გაუმჯობესება,	შესაბამისი სარემონტო სამუშაოების განხორციელება	გენერალური დირექტორი ლოჯისტიკის მენეჯერი													ვიზუალური დათვალიერება შესყიდვის დამადასტურებელი დოკუმენტაცია	არსებული რესურსი

	სასწავლო რესურსებისა და საბიბლიოტეკო წიგნალი ფონდის განახლება/შეცემა	წიგნალი ფონდის შევსება, თვალსაჩინოებები საგანმანათლებლო ელექტრონული რესურსების მოძიება	გენერალური ირექტორი, სასწავლო პროცესის მენეჯერი ბიბლიოთეკარი ლოჯისტიკის მენეჯერი													შესყიდვის დამადასტურებელი დოკუმენტაცია	არსებული რესურსი
	საკლასო ოთახების თვალსაჩინოება და სხვა საჭირო ინვენტარით აღწერვა, საგანმანათლებლო ელექტრონული რესურსების მოძიება/გამოყენება	ფიზიკის, ქიმიისა და ბიოლოგიის კაბინეტების ცდების ჩატარებისათვის აუცილებელი მასალებით მომარაგება	გენერალური ირექტორი, ლოჯისტიკის მენეჯერი შესაბამისი კათედრა													შესყიდვის დამადასტურებელი დოკუმენტაცია	არსებული რესურსი
		მასწავლებლისათვის მეთოდური და დამხმარე ლიტერატურის შექმნა	გენერალური ირექტორი, მასწავლებლები													შესყიდვის დოკუმენტაცია; მიღება-ჩაბარების აქტები	არსებული რესურსი
		სპორტული ინვენტარის განახლება	გენერალური ირექტორი, სპორტის მასწავლებელი													შესყიდვის დოკუმენტაცია; მიღება-ჩაბარების აქტები	არსებული რესურსი
		სსსმ მოსწავლეებისათვის საჭირო რესურსების, თვალსაჩინოებების შექმნა და მათი პერიოდული განახლება	გენერალური ირექტორი, მწე, ინკლუზიური განათლებაში ჩართული სპეციალისტი													შესყიდვის დოკუმენტაცია; მიღება-ჩაბარების აქტები	არსებული რესურსი,
																საინფორმაციო მენეჯერის ანგარიში	არსებული რესურსი,
																ვებ - გვერდი; სოციალურ ქსელებში არსებული	არსებული რესურსი;

სამედიცინო კაბინეტის ეფექტური ფუნქციონირების უზრუნველყოფა	მელიკამენტების პერიოდული შესყიდვა	ექიმი															ოფიციალური გვერდები; მკილი შესყიდვის დოკუმენტაცია	არსებული რესურსი;
	კვების პუნქტის კეთილმოწყობა/ სანიტარული, ჰიგიენური და ტექნიკური უსაფრთხოების გათვალისწინება და დაცვა, HACCP დანერგვა.	გენერალური დირექტორი, ექიმი საერთაშორისო სექტორის ხელმძღვანელი																არსებული რესურსი

2. უსაფრთხო, ორგანიზებული და დისციპლინირებული გარემო

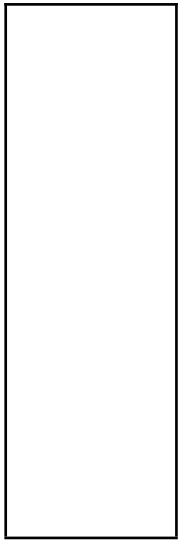
სტრატეგიული მიზნები	ამოცანები	აქტივობები	პასუხისმგებელი პირი	შესრულების პერიოდი												შესრულების ინდიკატორები	რესურსები	
				IX	X	XI	XII	I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII			
უსაფრთხო, ორგანიზებული და დისციპლინირებული გარემოს	სკოლის ტერიტორიაზე საზოგადოებრივი წესრიგის დაცვა	სკოლის შიდა და გარე ტერიტორიის დაცვა	დარაჯი. უსაფრთხოების სამსახური														ვიდეო ჩანაწერები;	არსებული რესურსი

უმრუნველყოფა	უსაფრთხოების წესების დაცვა	სასკოლო სივრცეში არსებული წესების სასკოლო საზოგადოებისათვის გაცნობა	გენერალური დირექტორი, დამრიგებლები უსაფრთხოების სპეციალისტი														უსაფრთხო სკოლის საკითხებზე ჩაგარებული სამუშაოს (გრენინგები, სამუშაო შეხვედრები და ა.შ) ამსახველი მასალები	არსებული რესურსი
		სასკოლო სივრცეში არსებული წესების დაცვა	სასკოლო საზოგადოება. მორიგე მასწავლებლები														ვიდეო ჩანაწერები;	არსებული რესურსი
		პოზიტიური გარემოს შექმნა	სკოლაში დასაქმებული ყველა პირი														დამრიგებლების ანგარიშები	არსებული რესურსი
		სკოლის ტერიტორიაზე პირთა გადაადგილების კონტროლი, ტერიტორიის დაცვა	ვიდეო კამერების მონიტორინგი. უსაფრთხოების დაცვა .	დაცვის თანამშრომელი . უსაფრთხოების სამსახური													ვიდეო - კამერების ჩანაწერები	არსებული რესურსი
		მასწავლებელთა მორიგეობის სისტემის შექმნა	გენერალური დირექტორი, დამრიგებლები, სასწავლო პროცესის მენეჯერი														დირექტორის ბრძანება; მორიგეობის განრიგით ჩანაწერები;	არსებული რესურსი
		სკოლის ტერიტორიაზე ვიზიტორთა აღრიცხვა	სკოლის ტერიტორიაზე ვიზიტორთა აღრიცხვა	დარაჯი. უსაფრთხოების სამსახური													აღრიცხვის დამადასტურებელი ქურნალი	არსებული რესურსი
	უსაფრთხო, ორგანიზებული დისციპლინირებული გარემოს უმრუნველყოფა	გრენინგების ჩაგარება, მოწვევა საგანგებო სიტუაციების სამახურიდან.	გენერალური დირექტორი; დაცვის თანამშრომელი საერთაშორის სექტორის ხელმძღვანელი													ხანძარსაწინააღმდეგო სისტემაზე პასუხისმგებელი პირის ანგარიში	არსებული რესურსი	

3. ადგილობრივ და უცხოელ პარტნიორებთან თანამშრომლობა, საერთაშორისო კავშირების დამყარება

სტრატეგიული მიზნები	ამოცანები	აქტივობები	პასუხისმგებელი პირი	შესრულების პერიოდი												შესრულების ინდიკატორები	რესურსები	
				IX	X	XI	XII	I	II	III	IV	V	VI	VII	VII I			
ადგილობრივ და უცხოელ პარტნიორებთან თანამშრომლობა, საერთაშორისო კავშირების დამყარება. .რეგიონალური, საერთაშორისო პროექტების განხორციელება (კონფერენციები, ოლიმპიადები, საზაფხულო და ზამთრის შეხვედრებითი ბანაკები)	თანამშრომლობა სამღვარგარეთის სამეცნიერო ინსტიტუტებთან, ენის შემსწავლელ ცენტრებთან, სასწავლო ცენტრებთან, სკოლებთან	სასწავლო-სამეცნიერო ვიზიტი ევროპის უნივერსიტეტში	გენერალური დირექტორი; ამერიკული პროგრამის ხელმძღვანელი; სასწავლო პროცესების ხელმძღვანელი														სასკოლო კურიკულუმი კათედრის პორტფოლიო მოსწავლეთა ნამუშევრები გაკეთილმღე დასწრების შევსებული ფორმები;	არსებული რესურსი
																	კათედრის პორტფოლიო შემუშავებული კურიკულუმი სასკოლო სასწავლო გეგმის შეფასებისა და გაუმჯობესების მექანიზმები. პედაგოგების ოქმები. სასკოლო სასწავლო გეგმა;	არსებული რესურსი
	ინფერენციების დაგეგმვა და განხორციელება;	კონფერენციებში მონაწილეობა. სამღვარგარეთ პროექტებში მონაწილეობა	გენერალური დირექტორი; ამერიკული პროგრამის ხელმძღვანელი; სასწავლო პროცესების ხელმძღვანელი; PR და მარკეტინგი															კათედრების ოქმები
რეგიონალური, საერთაშორისო პროექტების განხორციელება (კონფერენციები, ოლიმპიადები,	ოლიმპიადებში მონაწილეობა. საზაფხულო სკოლის შესახებ ინფორმაციის/ანონსის გამოქვეყნება	გენერალური დირექტორი; ამერიკული პროგრამის ხელმძღვანელი;															შემაჯავებელი კომპლექსური დაჯილდოების ანალიზები აღმასრულებელი დირექტორის მოადგილის ანგარიში	არსებული რესურსი

საზღაფხულო შემეცნებითი ბანაკები)		სასწავლო პროცესების ხელმძღვანელი;																
			კათედრების ხელმძღვანელები;															
			საგნის მასწავლებლები															
სკოლის ცნობადობის გამრდა ქვეყნის საზღვრებს გარეთ	საერთაშორისო კონფერენციის ცატარება, ორგანიზება	მარკეტინგი; PR სამსახური															კათედრის ოქმები პედსაბჭოს ოქმი სასკოლო სასწავლო გეგმა	არსებული რესურსი
მოსწავლეების აქტიური მონაწილეობა სხვადასხვა საერთაშორის ო პროექტებსა და ოლიმპიადებში , საერთაშორის ო ფესტივალებში	საზღვარგარეთ გამართულ ღონისძიებებში მოსწავლეთა მონაწილეობა	გენერალური დირექტორი; ამერიკული პროგრამის ხელმძღვანელი; სასწავლო პროცესების ხელმძღვანელი															კათედრების ერთობლივად დაგეგმილი პროექტების ამსახველი დოკუმენტაცია რეფლექსია	არსებული რესურსი
საერთაშორის ო საგანმანათლე ბლო დაწესებულებე ბთან თანამშრომლო ბ ა	საერთაშორისო უნივერსიტეტებთან თანამშრომლობა	ამერიკული პროგრამის ხელმძღვანელი															კათედრების ერთობლივად დაგეგმილი პროექტების ამსახველი დოკუმენტაცია რეფლექსია	არსებული რესურსი



4. სწავლა-სწავლების ხარისხის სრულყოფა

სტრატეგიული მიზნები	ამოცანები	აქტივობები	პასუხისმგებელი პირი	შესრულების პერიოდი												შესრულების ინდიკატორები	რესურსები	
				IX	X	XI	XII	I	II	III	IV	V	VI	VII	VII I			
სწავლა-სწავლების ხარისხის სრულყოფა	ამერიკული საერთაშორისო სკოლის უცხოენოვანი საგანმანათლებლო პროგრამის განხორციელება (ინგლისურ ენაზე).	ინოვაციური პედაგოგიური მიდგომების დანერგვის ხელშეწყობა. კომპლექსური დავალებების გადახედვა და გაუმჯობესება, Cognia-ს	გენერალური დირექტორი, ამერიკული პროგრამის ხელმძღვანელი														სასკოლო კურიკულუმი კათედრის პორტფოლიო მოსწავლეთა ნამუშევრები გაკვეთილზე დასწრების შევსებული ფორმები;	არსებული რესურსი

	სტანდარტებთან შესაბამისობა																		
	სასკოლო სასწავლო გეგმის შემუშავება, განხილვა-დამტკიცება	გენერალური დირექტორი, სასწავლო პროცესის მენეჯერი. ამერიკული პროგრამის ხელმძღვანელი მშობელთა და მასწავლებელთა ასოციაცია კათედრები															კათედრის პორტფოლიო შემუშავებული კურიკულუმი სასკოლო სასწავლო გეგმის შეფასებისა და გაუმჯობესების მექანიზმები. პედ.საბჭოს ოქმები. სასკოლო სასწავლო გეგმა;	არსებული რესურსი	
	თანამედროვე მეთოდების დანერგვასთან დაკავშირებით რეკომენდაციების შემუშავება	საგნობრივი კათედრები სასწავლო პროცესის მენეჯერი. ამერიკული პროგრამის ხელმძღვანელი															კათედრების ოქმები	არსებული რესურსი	
ინგლისური ენის გაძლიერება სასწავლო პროცესის ხარისხის გაუმჯობესება	მოსწავლეთა მიღწევების დინამიკის შესწავლა, შედეგების ანალიზი და შესაბამისი დამატებითი სამუშაოების განხორციელება	გენერალური დირექტორი, სასწავლო პროცესის მენეჯერი. ამერიკული პროგრამის ხელმძღვანელი															შემაჯამებელი კომპლექსური დავალებების ანალიზები აღმასრულებელი დირექტორის მოადგილის ანგარიში	არსებული რესურსი	
	დაწყებით, საბაზო და საშუალო საფეხურზე სასწავლო კურიკულუმების გადახედვა და შედგენა (პირველი, მეორე და მეთერთმეტე კლასები), ხოლო XII კლასებში თემატური გეგმების გადახედვა	გენერალური დირექტორი, აღმასრულებელი სასწავლო პროცესის მენეჯერი კათედრის თავმჯდომარეები შესაბამისი საგნების პედაგოგები																კათედრის პორტფოლიო სასკოლო კურიკულუმი მასწავლებლის პორტიფოლიო	არსებული რესურსი
	სასკოლო სადამრიგებლო დებულებიდან გამომდინარე დამრიგებელთა მუშაობის მიმართულებების განსაზღვრა და სადამრიგებლო	გენერალური დირექტორი, სასწავლო პროცესის მენეჯერი. ამერიკული პროგრამის ხელმძღვანელი																სადამრიგებლო პროგრამები დამრიგებლის პორტფოლიო	არსებული რესურსი

		პროგრამების დამტკიცება																
		საათობრივი დაგვირგვინის განაწილება, გრიფინიჭებული სახელმძღვანელოების სერიის შერჩევა, დამატებითი საგანმანათლებლო რესურსების (ელექტრონული) შერჩევა, სხვადასხვა სახის თვალსაჩინოების (რუკების, პლაკატების, მოდულების და სხვა) შერჩევა	გენერალური დირექტორი, სასწავლო პროცესის მენეჯერი ამერიკული პროგრამის ხელმძღვანელი კათედრები														კათედრის ოქმები პელსაბჭოს ოქმი სასკოლო სასწავლო გეგმა	არსებული რესურსი
უცხო ენების გაძლიერება		კათედრების სამოქმედო გეგმების შემუშავება /განხორციელება	გენერალური დირექტორი, სასწავლო პროცესის მენეჯერი კათედრის თავმჯდომარეები														კათედრების ერთობლივად დაგეგმილი პროექტების ამსახველი დოკუმენტაცია რეფლექსია	არსებული რესურსი
		კათედრების კორდინირებული სხვადასხვა სასკოლო პროექტების, კონკურსების და სხვა ღონისძიებების მოფიქრება/დაგეგმვა/ო რგანიზება	გენერალური დირექტორი, სასწავლო პროცესის მენეჯერი კათედრები														კათედრების ერთობლივად დაგეგმილი პროექტების ამსახველი დოკუმენტაცია რეფლექსია	არსებული რესურსი

ინფორმაციულ-ტექნოლოგიების და სწავლების ინტერაქტიული მეთოდების გამოყენება სასწავლო პროცესში	გრენინგებში სემინარებსა და ვებინარებში მონაწილეობის მიღება (ინოვაციური სტრატეგიები/ მეთოდები; სწავლების პროცესში ახალი ტექნოლოგიების გამოყენება)	გენერალური დირექტორი, სასწავლო პროცესის მენეჯერი, კათედრის თავმჯდომარეები													მასწავლებლის უკუკავშირი (გრენინგების რეფლექსია) გრენინგებში მონაწილეობის დამადასტურებელი დოკუმენტაცია	არსებული რესურსი
	საგანმანათლებლო ტექნოლოგიების დანერგვა ყველა საგანში	გენერალური დირექტორი													ვიშუალური დათვალიერება	არსებული რესურსი
		სასწავლო პროცესის მენეჯერი														
	სასწავლო პროცესის მონიტორინგი და შედეგების გათვალისწინებით შესაბამისი აქტივობების დაგეგმვა/ განხორციელება	სტრატეგიული დაგეგმვის SWOT ანალიზის განხორციელება და სასკოლო სასწავლო გეგმის და სასწავლო პროცესის ხარისხის გაუმჯობესების მექანიზმის მონიტორინგი	გენერალური დირექტორი, სასწავლო პროცესის მენეჯერი												კითხვარების ანალიზი	არსებული რესურსი

		სწავლის ხარისხის გაუმჯობესების მიზნით შესაბამისი რეკომენდაციების შემუშავება და ინიცირება	გენერალური დირექტორი, სასწავლო პროცესის მენეჯერი													კოისვარები, შედეგების მონაცემთა და კვლევის ანგარიში	არსებული რესურსი
სამოქალაქო ცნობიერების ჩამოყალიბება	სამოქალაქო საზოგადოების წარმომადგენლებთან შეხვედრების ორგანიზება	სამოქალაქო საზოგადოების წარმომადგენლებთან შეხვედრების ორგანიზება	გენერალური დირექტორი, ამერიკული პროგრამის ხელმძღვანელი													შეხვედრების ამსახველი კადრები	არსებული რესურსი
	სამოქალაქო ცნობიერების ამაღლებისაკენ მიმართული პროექტების განხორციელება	სამოქალაქო ცნობიერების ამაღლებისაკენ მიმართული პროექტების განხორციელება	გენერალური დირექტორი, ამერიკული პროგრამის ხელმძღვანელი დამრიგებლები													შეხვედრების ამსახველი კადრები	არსებული რესურსი
		მიღწევების დინამიკის შესწავლა და შედეგების ანალიზი	გენერალური დირექტორი, სასწავლო პროცესის მენეჯერი დამრიგებლები													შემჯამებელი კომპლექსური დაგეგმვის ანალიზები დიაგნოსტიკური წერებისა და წლიური გამოცდების ანალიზები აღმასრულებელი დირექტორის მოადგილის ანგარიში	არსებული რესურსი

<p>მოსწავლის შეფასებისა და გაკვეთილზე დასწრების აღრიცხვის ჯურნალის ელექტრონული პეგოგრამის გამოყენება/მუდმივი გაუმჯობესება. სასწავლო პროცესში მისი გამოყენების დანერგვა.</p>		<p>გენერალური დირექტორი.</p> <p>სასწავლო პროცესის მენეჯერი.</p> <p>ამერიკული პროგრამის ხელმძღვანელი.</p> <p>კათედრის თავმჯდომარეები</p>																			
<p>ამერიკული საერთაშორისო სკოლის აკრედიტაციის კოგნიის დანერგვისა და განვიგარების ხელსეწყობა</p>		<p>გენერალური დირექტორი.</p> <p>ამერიკული პროგრამის ხელმძღვანელი</p>																			
<p>საერთაშორისო საგანმანათლებლო ორგანიზაციებთან განამშრომლობა და ერთობლივი პროექტების განხორციელება.</p>		<p>ამერიკული პროგრამის ხელმძღვანელი.</p>																			

5 ადამიანური რესურსის პროფესიული განვითარება

სტრატეგიული მიზნები	ამოცანები	აქტივობები	პასუხისმგებელი პირი	შესრულების პერიოდი												შესრულების ინდიკატორები	რესურსები	
				IX	X	XI	XII	I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII			
ადამიანური რესურსის პროფესიული განვითარება	ადმინისტრაციული პერსონალისა და მასწავლებელთა პროფესიული განვითარების ათვისების აუცილებელი საჭიროებების დადგენა.	პრევენციული და ინტეგრაციული პერსონალის მართვის პოლიტიკის დანერგვა	გენერალური დირექტორი; საკონკურსო კომისია														სკოლის პერსონალის მართვის პოლიტიკის განმსაზღვრელი დოკუმენტი; შინაგანაწესი; პერსონალთან გასაუბრების შედეგები	არსებული რესურსი
		პერსონალის მართვისას მონაწილეობითი და გუნდური მუშაობის პრინციპების დანერგვა	გენერალური დირექტორი; საგნობრივი კათედრები; სასწავლო პროცესის მენეჯერი														კათედრების, პედაგოგიური საბჭოს მუშაობის ამსახველი დოკუმენტაცია;	არსებული რესურსი
		თანამშრომელთა სამუშაო გარემოსთან ადაპტაციის ხელშეწყობი მექანიზმის დანერგვა	გენერალური დირექტორი კათედრის ხელმძღვანელები														აქტივობები;	არსებული რესურსი
		ადამიანური რესურსის მუდმივი განვითარება	გენერალური დირექტორი; ხარისხის განვითარებისა და პროფესიული მხარდაჭერის ჯგუფი														ხარისხის განვითარებისა და პროფესიული მხარდაჭერის ჯგუფის ოქმები; დასაქმებულთა პირადი საქმეები	არსებული რესურსი

შიდა და გარე საერთაშორისო პროექტებში, კონკურსებში, კონფერენციებში მასწავლებელთა ჩართულობა	პროფესიული განვითარებისათვის აუცილებელი საჭიროებების დადგენის მიზნით შესაბამისი კვლევის ჩატარება	გენერალური დირექტორი, სასწავლო პროცესის მენეჯერი															კვლევის ამსახველი დოკუმენტაცია	არსებული რესურსი
მაღალი კვალიფიციური კადრების შენარჩუნება და მოზიდვა	ობიექტურობისა და გამჭვირვალობის პრინციპების დაცვით პოზიციის შესაბამისი კადრების მოზიდვა და დასაქმება	გენერალური დირექტორი ისააწავლო პროცესის მენეჯერი საკონკურსო კომისია															პერსონალის შერჩევის/დანიშვნის პროცესის ამსახველი დოკუმენტაცია;	არსებული რესურსი
მასწავლებლებს შორის გამორჩეულების გამოარება, რეკომენდაციების შემუშავება სწავლა-სწავლების თანამედროვე მეთოდოლოგიებისა და მიდგომების დანერგვასთან დაკავშირებით, მასწავლებელთა კოორდინირებული მუშაობა;	გაკვეთილებზე დასწრება და მასწავლებლებისათვის უკუკავშირის გამოარება	მხარდაჭერი პროფესიული მხარდაჭერის ჯგუფი საგნობრივი კათედრები, სასწავლო პროცესის მენეჯერი, ამერიკული პროგრამის ხელმძღვანელი															ხარისხის განვითარებისა და პროფესიული მხარდაჭერის ჯგუფის ოქმები საგნობრივი კათედრების ოქმები; ურთიერთდასწრების შედეგები	არსებული რესურსი
	მოგადი განათლების რეფორმის ფარგლებში საგნობრივ მეხვედრებში მონაწილეობის ხელშეწყობა	გენერალური დირექტორი, სასწავლო პროგრამის ხელმძღვანელი საგნობრივი კათედრები															აღმასრულებელი დირექტორის მონაწილეობის ანგარიში	არსებული რესურსი

<p>მასწავლებელთა პროფესიული საჭიროებების კვლევა, მათი განვითარებისათვის ტრენინგების, სემინარების, სამუშაო შეხვედრების დაგეგმვა.</p>	<p>თანამშრომელთა პროფესიული საჭიროებების კვლევა</p>	<p>გენერალური დირექტორი; სასწ. პროცესის მენეჯერი. ხარისხის განვითარებისა და პროფესიული მხარდაჭერის ჯგუფი</p>														<p>კითხვარების ანალიზი; ხარისხის განვითარებისა და პროფესიული მხარდაჭერის ჯგუფის უკუკავშირი; კათედრების ურთიერთდაწვრების შესახებ ოქმები</p>	<p>არსებული რესურსი</p>
	<p>სხვადასხვა აქტივობების განხორციელება და განვითარების მუდმივი კონტროლი</p>	<p>გენერალური დირექტორი; სასწავლო პროცესის მენეჯერი. ხარისხის განვითარებისა და პროფესიული მხარდაჭერის ჯგუფი. კატედრის თავმჯდომარეები</p>														<p>დირექტორის მონაღლის ანგარიში; ხარისხის განვითარებისა და პროფესიული მხარდაჭერის ჯგუფის ანგარიში</p>	<p>არსებული რესურსი</p>
	<p>პედაგოგთა საჭიროებების დადგენა და პროფესიული განვითარების სისტემის ჩამოყალიბება-მასწავლებელთა ხარისხის განვითარების და პროფესიული მხარდაჭერის ჯგუფის მუშაობა</p>	<p>გენერალური დირექტორი, სასწავლო პროცესის მენეჯერი. კატედრის ხელმძღვანელები</p>														<p>ტრენინგების ჩატარების დამადასტურებელი დოკუმენტაცია; ტრენინგებზე დასწრების ამსახველი ფოტო-ვიდეო მასალა</p>	<p>არსებული რესურსი მასწავლებლის სახლი</p>
	<p>ტრენინგებზე მიღებული ცოდნის პრაქტიკაში დანერგვის ხელშეწყობა</p>	<p>გენერალური დირექტორი; კათედრის ხელმძღვანელები განვითარებისა და პროფესიული მხარდაჭერის ჯგუფი</p>														<p>ჩატარებული გაკვეთილები და საგნობრივი კურიკულუმები</p>	<p>არსებული რესურსი</p>
	<p>მაძიებლობის სტაგუსის მქონე მასწავლებლებთან ტუტორების აქტიური მუშაობა და საჭიროების შემთხვევაში შიდა</p>	<p>გენერალური დირექტორი, სასწავლო პროცესის მენეჯერი</p>														<p>ტუტორის განსამზღვრის შესახებ ბრძანება; შეხვედრების გრაფიკი; მაძიებლის პორტფოლიო</p>	<p>არსებული რესურსი</p>

6 სწავლა სწავლება მოსწავლეთა მხარდაჭერა

სტრატეგიული მიზნები	ამოცანები	აქტივობები	პასუხისმგებელი პირი	შესრულების პერიოდი												შესრულების ინდიკატორები	რესურსები	
				IX	X	XI	XII	I	II	III	IV	V	VI	VII	VII I			
მოსწავლეთა მხარდაჭერა	სასწავლო პროცესის მიმდინარეობაზე კონტროლი	მოსწავლის სასწავლო გარემოსთან ადაპტაციის ხელშეწყობი მექანიზმის დანერგვა	გენერალური დირექტორის მოადგილე; დამრიგებლები. საგნის მასწავლებლები.														მოსწავლის გარემოსთან ადაპტაციის მექანიზმი; მოსწავლის გარემოსთან ადაპტაციის ამსახველი მასალები / აქტივობები;	არსებული რესურსი
	სწავლა-სწავლების პროცესში მხარდაჭერი გარემოს შექმნა და საჭიროების შემთხვევაში კონსულტაციების შეთავაზება	გენერალური დირექტორი; სასწავლო პროცესის მენეჯერი. მასწავლებლები . კათედრის ხელმძღვანელი															მოსწავლის აკადემიური საკონსულტაციო / მხარდაჭერი მომსახურების ამსახველი მასალები / აქტივობები;	არსებული რესურსი
	კარიერული დაგეგმვის და პროფესიული ორიენტაციის ხელშეწყობა	დამრიგებლები. მხარდა მჭერი ჯგუფის წევრები															დამრიგებლის პორტფოლიო	არსებული რესურსი
	მოსწავლეთა მიღწევების დინამიკის შესწავლა, შედეგების ანალიზი და შესაბამისი დამატებითი სამუშაოების განხორციელება	გენერალური დირექტორი, სასწავლო პროცესის მენეჯერი															შემოქმედებული კომპლექსური დავალებების ანალიზები აღმასრულებელი დირექტორის მოადგილის ანგარიში კათედრის თავმჯდომარეების ანგარიშები დიაგნოსტიკური წერის ანალიზები	არსებული რესურსი

																	წლიური გამოცდის ანალიზები	
საგნობრივ ოლიმპიადებსა და სასწავლო-შემო ქმელებით კონფერენციებში მონაწილეობის მიღების ხელშეწყობა	სსსმ მოსწავლეებთან მუშაობის მექანიზმის დახვეწა	გენერალური დირექტორი; სასწავლო პროცესის მენეჯერი															ინკლუზური განათლების შიდა მონიტორინგის ჯგუფის ანგარიში	არსებული რესურსი
მოსწავლეებისთვის მრავალფეროვანი დაზღვევითი საგანმანათლებლო მომსახურების შეთავაზება	საჭიროებიდან გამომდინარე სსსმ მოსწავლეთათვის ინდივიდუალური სასწავლო გეგმების შემუშავება/ დანერგვა/მონიტორინგი	სპეცმასწავლებელი, ფსიქოლოგი, ისგ-ჯგუფი (საჭიროებისამებრ)															შემუშავებულია ინდივიდუალური სასწავლო გეგმები მონიტორინგის ჯგუფის ოქმები ისგ ჯგუფის სხდომის ოქმები (საჭიროებისამებრ)	არსებული რესურსი
მოსწავლეთა და მშობელთა გამოკითხვა სასწავლო პროცესთან დაკავშირებით მათი მოსაზრებების, იდეების, საჭიროებების კვლევის მიზნით	პრეზენტაციებისა და ინტერაქციული ლექციების ჩატარება	გენერალური დირექტორის, კლასის დამრიგებლები, მასწავლებლები															ღონისძიებების ამსახველი მასალები	არსებული რესურსი
ცხოვრების ჯანსაღი წესის დანერგვა, წახალისება	სხვადასხვა სასწავლო პროექტების განხორციელება (ეკოლოგია, მედიწიგნიერება და ა.შ)	კლასის დამრგებლები, მასწავლებლები															პროექტები, განხორციელების ამსახველი ლოკუმენტაცია	არსებული რესურსი

7. სასკოლო საზოგადოების ჩართულობა სასწავლო-აღმზრდელობით პროცესში

სტრატეგიული მიზნები	ამოცანები	აქტივობები	პასუხისმგებელი პირი	შესრულების პერიოდი												შესრულების ინდიკატორები	რესურსები		
				IX	X	XI	XII	I	II	III	IV	V	VI	VII	VII I				
სასკოლო საზოგადოების ჩართულობა	მშობლების სასწავლო პროცესის მიმდინარეობის შესახებ სისტემატური ინფორმირება	მშობლებსა და სკოლას შორის პერიოდული შეხვედრების ორგანიზება	გენერალური დირექტორი, დამრიგებლები,														შეხვედრების ამსახველი მასალა დამრიგებლის პორტფოლიოები	არსებული რესურსი	
		მოსწავლის აკადემიური მოსწრების შესახებ მშობლის ინფორმირება	გენერალური დირექტორი, დამრიგებლები. მასწავლებლები															ელექტრონული ჟურნალი სკოლის ვებ და ფეისბუკ გვერდები	არსებული რესურსი
	მშობელთა სასწავლო-აღმზრდელობით პროცესში ჩართვასთან დაკავშირებით საერთაშორისო გამოცდილების გაზიარება	მშობელთა კმაყოფილების კვლევა, შედეგების გათვალისწინებით, სასწავლო პროცესის დახვეწა/გაუმჯობესება	გენერალური დირექტორის სასწ. პროცესის მენეჯერი															კითხვარების ანალიზი	არსებული რესურსი
		სსსმ მოსწავლეების მშობლებთან მუდმივი კომუნიკაცია მოსწავლისათვის სასწავლო/აღმზრდელობითი პროცესის დაგეგმვისას	გენერალური დირექტორის მოადგილე; დამრიგებლები; ინკლუზიური განათლებაში ჩართული სპეციალისტები;															ინკლუზიურ განათლებაში ჩართული სპეციალისტის ანგარიში; ისგ ჯგუფის ოქმები	არსებული რესურსი
		მშობლების მონაწილეობით სხვადასხვა ღონისძიებებისა და პროექტების ორგანიზება	გენერალური დირექტორის სასწავლო პროცესის მენეჯერი.															დამრიგებლის პორტფოლიო	არსებული რესურსი
მშობელთა და მასწავლებელთა ასოციაციის საქმიანობის	მშობელთა კრებების ორგანიზება	გენერალური დირექტორის სასწავლო პროცესის															მშობელთა კრების ოქმები	არსებული რესურსი	

ხელშეწყობა და ჩართულობის უზრუნველყოფა		მენეჯერი. დამრიგებლები															
	მშობლებთან ინდივიდუალური შეხვედრების ორგანიზება	გენერალური დირექტორის მოადგილე; დამრიგებლები; მასწავლებლები														დამრიგებლის ანგარიშები	არსებული რესურსი
	ელექტრონული ჟურნალის მეშვეობით ყოველდღიური კომუნიკაცია	სასწავლო პროცესის მენეჯერი დამრიგებლები, მასწავლებელი														დირექტორის მოადგილის ანგარიში ელექტრონული ჟურნალი	არსებული რესურსი
	დამრიგებელთა მიერ მშობლებთან კომუნიკაცია სხვადასხვა საკომუნიკაციო არხების გამოყენებით (მეილი, ტელეფონი, სოციალური ქსელი და ა.შ)	დამრიგებლები														დამრიგებლის პორტფოლიო	არსებული რესურსი
მოსწავლეთა თვითმმართველობის აქტივობების გაზრდა	კლუბური მუშაობის გააქტიურება	მოსწავლეთა თვითმმართველობა კლუბების ხელმძღვანელები													კლუბების ფარგლებში ჩატარებული აქტივობები	არსებული რესურსი	
	სკოლის თვითმმართველობის ინიციატივების მხარდაჭერა	გენერალური დირექტორი, დამრიგებლები													თვითმმართველობის ინიციატივით ჩატარებული აქტივობები	არსებული რესურსი	

8 საზოგადოების მართვასთან დაკავშირებული საორგანიზაციო საკითხები

სტრატეგიული მიზნები	ამოცანები	აქტივობები	პასუხისმგებელი პირი	შესრულების პერიოდი												შესრულების ინდიკატორები	რესურსები		
				IX	X	XI	XII	I	II	III	IV	V	VI	VII	VII I				
ორგანიზაციული სტრუქტურის ჩამოყალიბება. გადახედვა, დახვეწა. ცვლილებების გატარება	სასკოლო დოკუმენტაციის რევიზია, გადახედვა, ცვლილებების შეგნა ან სრულად განახლება	დოკუმენტაციის გადახედვა, რევიზია. ცვლილებების შეგნა	გენერალური დსაირეგორი.სასწავლო პროცესის მენეჯერი. ამერიკული პროგრამის ხელმძღვანელი.საქმის მწარმოებელი.														შეხვედრების ამსახველი მასალა დამრიგებლის პორტფოლიოები	არსებული რესურსი	
																	ელექტრონული ჟურნალი სკოლის ვებ და ფეისბუკ გვერდები	არსებული რესურსი	
	სკოლის მისიის. შინაგანაწესის დებულების, მარეგულირებელი დოკუმენტაციის გადახედვა , დახვეწა	დოკუმენტაციის გადახედვა, რევიზია დახვეწა.	გენერალური დირექტორი სასწ. პროცესის მენეჯერი ამერიკული პროგრამის ხელმძღვანელი															კითხვარების ანალიზი	არსებული რესურსი
																		ინკლუზიურ განათლებაში ჩართული სპეციალისტის ანგარიში; ისგ ჯგუფის ოქმები	არსებული რესურსი
																	დამრიგებლის პორტფოლიო	არსებული რესურსი	
მოსწავლეებთან მასწავლებლებთან ხელსაყრულებების გაფორმება	დოკუმენტაციის მომზადება, რევიზია. გადახედვა	გენერალური დირექტორი. საქმის მწარმოებელი. კომუნიკაციების მენეჯერი. ადამიანური															მშობელთა კრების ოქმები	არსებული რესურსი	

			რესურსები მართვის სამსახური																
																		დამრიგებლის ანგარიშები	არსებული რესურსი
																		დირექტორის მოადგილის ანგარიში ელექტრონული ქურნალი	არსებული რესურსი
																		დამრიგებლის პორტფოლიო	არსებული რესურსი
	სასკოლო სასწავლო გეგმის შემუშავება/და მტკიცება და მასში საჭიროებიდან გამომდინ არე ცვლილებ ის შეგანა და დახვეწა	დოკუმენტაციის მოშვება. გადახედვა რევიზია	გენერალური. დირექტორი. სასწა.პროცესის მენეჯერი. კათედრები															კითხვარების ანალიზი	არსებული რესურსი
																		კოლეგიური ორგანოს ოქმები	არსებული რესურსი
	საღამრი გებლო პროგრამების შემუშავებ ა, განახლ ება-დახვეწა	გამოცდილების ურთიერთგაზიარება. არსებული დოკუმენტაციის გადახედვა დახვეწა	გენერალური დირექტორი. სასწ. პროცესის მენეჯერი. დამრიგებლები															კოლეგიური ორგანოს ოქმები	არსებული რესურსი

																	კოლეგიური ორგანოს ოქმები	არსებული რესურსი
სკოლის პოპულარიზაციის მიზნით სარეკლამო კამპანიის წარმოება	ბაზარზე არსებული ვითარების შესწავლა. სარეკლამო კამპანიების დაგეგმვა	მარკეტინგის სამსახური.															კლუბების ფარგლებში ჩატარებული აქტივობები	არსებული რესურსი
ამერიკული სკოლის აკრედიტაციის მიღება და დანერგვა.	ასკოლის მომზადება აკრედიტაციის პროცესისთვის . ლოკუმენტაციის მომზადება	გენერალური დირექტორი. ამერიკული პროგრამის ხელმძღვანელი. კათედრის თავმჯდომარეები. მასწავლებლები															თვითმმართველობის ინიციატივით ჩატარებული აქტივობები	არსებული რესურსი